

Strategisk plan KbSS 2021 – 2025

Vision, Strategiska mål , Delmål

Fakta och Bakgrund

Riksidrottsförbundet

3,2 miljoner medlemmar

650 000 ledare

20 000 föreningar

Svenska simförbundet

300 föreningar

170 000 medlemmar

1 miljon aktiva motionssimmare , 35 miljoner besök på simanläggningar

KbSS

1838 medlemmar

En av de största föreningarna i Kungälv

Utbildning , bredd/motion och tävlingsverksamhet , 55 ledare

Riktlinjer Riksidrottsförbundet 2025

Vision

Svensk Idrott : Världens bästa

Verksamhetsidé

Vi bedriver idrott för alla som vill ha roligt , må bra och utvecklas under hela livet

Kärnvärden

Glädje och gemenskap
Demokrati och delaktighet
Allas rätt att vara med
Rent spel

Strategiska områden

Livslångt idrottande
Idrottens värdegrund är vår styrka
Idrott i förening
Idrotten gör Sverige starkare

Riktlinjer

Svenska Simförbundet 2025

Vision

Svensk simidrott i världsklass i ett Sverige där alla kan simma.

Att vara ledande i arbetet med att höga den allmänna simkunnigheten i landet, i en verksamhet som är öppen för alla och som bedrivs i ändamålsenliga och moderna anläggningar. Svenska Simförbundets vision är också att vara en av de ledande simidrottsnationerna i Europa och tillhöra de tio främsta nationerna i världen i simning och simhopp).

Verksamhetsidé

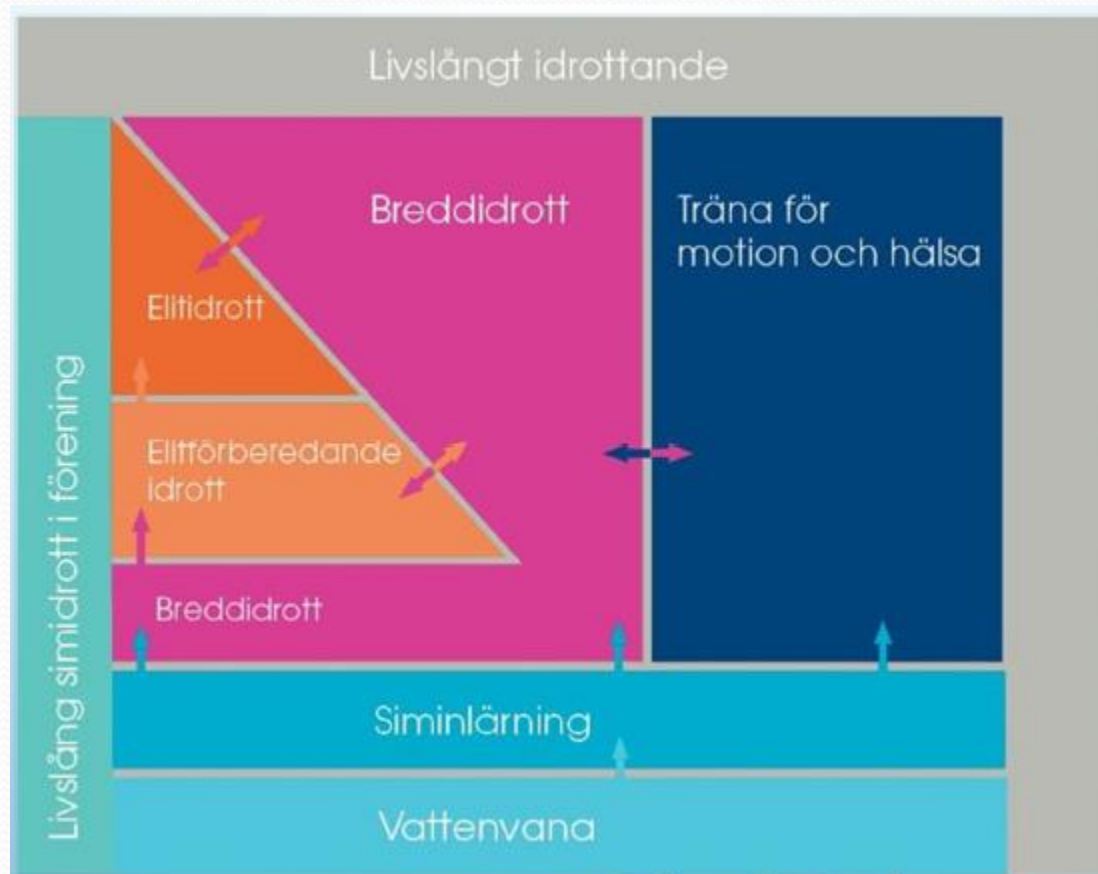
Gemenskap , glädje och god hälsa genom hela livet

Kärnvärden

Gemenskap
Hälsosam
Livslång
Framgångsrik



Svensk Simnings Utvecklingsmodell



Syfte och mål med den strategiska planen

Den strategiska planen 2021-2025 är KbSS övergripande styrdokument för perioden. Den riktar sig till KbSS personal , styrelse , ledare , medlemmar , simmare och simmarföräldrar. Planen visar de områden som är prioriterade i verksamheten och anger önskat läge , långsiktiga mål och aktiviteter för att uppnå dessa.

Den strategiska planen skall vara vägledande i utformningen av säsongsvisa verksamhetsplaner under perioden. Alla med beslut och ledningsfunktion inom KbSS hittar stöd för policyskapande och beslut i den strategiska planen.

Den strategiska planen för 2021-2025 utgår från en genomgång av verksamheten i ett strategimötet i juni 2020 med styrelsen och personalen. En anpassning till Svenska Simförbundets respektive Västsvenska Simförbundets strategiska plan 2018 – 2025 har gjorts.

För KbSS är det viktigt att genom ett övergripande arbete ge förutsättningar för att utveckla föreningen. Genom att etablera en strategisk plan som sträcker sig över flera år säkerställer vi kontinuitet och långsiktig utveckling i vår i övrigt termins-/årsbaserade verksamhet.

Grunder för vårt arbete

Samtliga prioriterade områden skall präglas av **inkludering** och ge alla möjlighet att delta och utveckla utifrån kön , ålder , förmåga och intresse. Para simning ingår i ordinarie verksamheter i möjligaste mån och om det finns behov av anpassning skall andra alternativ ges.

Vårt arbetssätt under den strategiska perioden skall präglas av en **öppen dialog** , **delaktighet** , **engagemang** och ett **positivt** klimat i föreningen och de projektgrupper som beslutas om.

Vi ska sikta mot målen och ha roligt och trivas tillsammans på vägen dit.

KbSS Vision

KbSS ska stadigvarande vara en av Sveriges främsta simklubbar och kunna erbjuda barn, ungdomar och vuxna träning och tävling inom simning.

Klubbidé:

- Att tillhandahålla simundervisning för alla
- Att ge alla som vill, möjlighet att satsa på sin simning som sport
- Att hålla kvalitet i all undervisning
- Att skapa klubbkänsla och social gemenskap

KbSS Mission

Mål :

"KbSS ska vara etablerad som en av de **20 bästa simklubbarna** i Sverige."

Det ska uppnås genom att ha en **bred grupp** som är representerade på de svenska mästerskapen SUM-SIM, JSM och SM.

Strävan ska vara att bli bättre år för år.

KbSS Kärnvärden

Kärnvärden

- Egen talangutveckling
- Vi ska vara socialt inkluderande, skapa klubbkänsla och social gemenskap
- Att hålla kvalitet i all undervisning
- Vi ska ha en ekonomi i balans över tid

Föreningsövergripande värdegrund

Dessa är de värderingar/normer som ska ligga till grund för verksamheten. Hur vi är med varandra & vår omgivning!

- Glädje
- Omtanke
- Respekt
- Kvalité

Beskrivningar

Prioriterade områden: verksamhetsområden där det skall läggas särskilt fokus , energi och resurser under den strategiska perioden

Önskvärt läge: beskriver tillstånd inom respektive prioriterat område i slutet av den strategiska perioden

Långsiktiga mål: mål som i hög grad är specifika, mätbara , accepterade , realistiska och tidsbundna med slutmål 2025

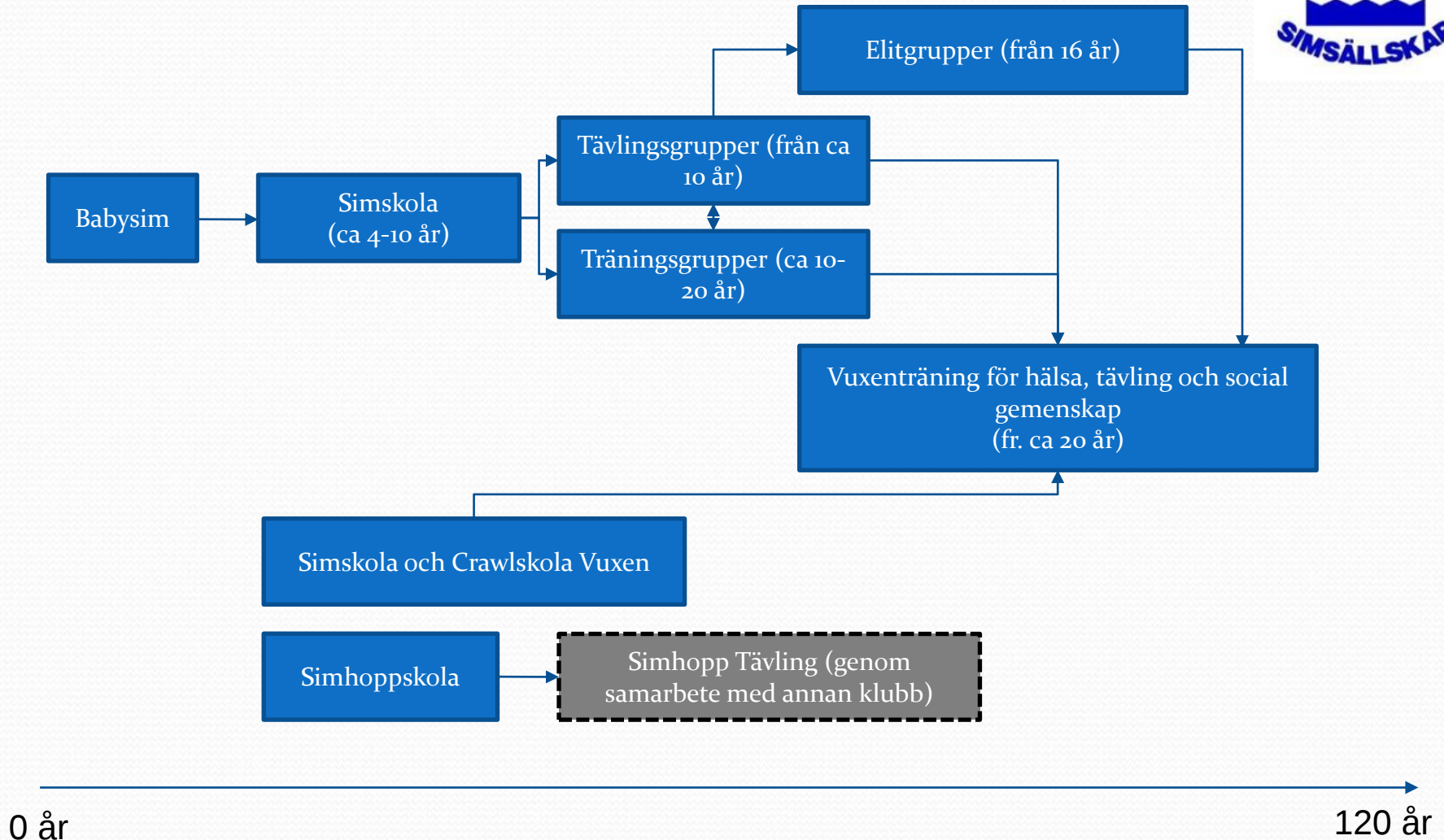
Strategiska aktiviteter: övergripande aktiviteter som planeras och som krävs för att uppnå satta slutmål.

Utvärdering och uppföljning: sker löpande för att kunna följa upp och eventuellt korrigera de överenskomna målen och aktiviteterna

Verksamhetsplaner: sammanställs varje år i samband med att budgeten läggs med fokusområden som är mätbara och som syftar till att nå slutmål under den strategiska perioden. Den är då färdig så att nya styrelsen kan hålla sig till den.

Simning för alla hela livet

(alla nivåer tillgängliga för personer med funktionsnedsättning)



Riktlinjer för gruppindelningar

- Styrelsen har delegerat det praktiska arbetet med gruppindelningar till ansvariga tränare i linje med denna strategiska plan.
- Det kommer behövas/önskas avvikelser från huvudprincipen (se föregående slide) ibland. Dessutom behöver grupper ibland klyvas eller slås samman. Det kan vara svårt att göra detta arbete så att alla blir nöjda men det är viktigt att lyssna av såväl simmare, tränare som föräldrar innan beslut tas.
- För att öka förståelsen och förankringen av tränarnas beslut genomförs en återrapportering till representanter för styrelsen innan gruppindelningar fastställs

Simskola	Mål/syfte	Ålder	Aktiva Dec -20	Mål Dec-25
Baddaren	Simkunnighet	4-6	99	114
Sköldpaddan	Simkunnighet	4-6	145	167
Pingvinen	Simkunnighet	5-7	173	199
Fisken	Simkunnighet	5-7	131	151
Hajen	Simkunnighet	6-9	141	162
Parasimskola	Simkunnighet	N/A	10	12
Simskola ungdom/vuxen (nyanl.)	Simkunnighet	>15	-	
Simhoppskola	Nybörjare simhopp	7-12	12	
Crawlkurs Vuxen	Ökade simfärdigheter, social gemenskap	>18	80	92

Breddverksamhet	Mål/syfte	Ålder	Aktiva Dec -20	Mål Dec-25
Teknik 1	Nyfikenhet på simsporten, tävlingsförberedande, lära sig simsätten, social gemenskap	Ca 7 år	81	93
Teknik 2	Nyfikenhet på simsporten, tävlingsförberedande, lära sig simsätten, social gemenskap	Ca 8 år	39	45
Teknik 3	Nyfikenhet på simsporten, tävlingsförberedande, lära sig simsätten, social gemenskap	Ca 9 år	26	30
Träningsgrupp	Träna och social gemenskap. Utv. Stadie 8	11-13 år 14-16 år > 16 år	17 13 5	
Paraträning	Nyfikenhet på simsporten, tävlingsförberedande, lära sig simsätten, social gemenskap	N/A	18	21

Träning- och tävlingsverksamhet (bredd)	Mål/syfte	Ålder	Aktiva Dec -20	Mål Dec-25
Simiaden yngre	Lära sig simträning. Social gemenskap. Tävlingar för dem som vill. Utvecklingsstadium 4	9- 10 år	27	34
Simiaden äldre	Lära sig simträning. Social gemenskap. Tävlingar för dem som vill. Utvecklingsstadium 4	11-13 år	36	45
Sum-Sim yngre	Träna och tävla. Social gemenskap. Utvecklingsstadium 5	12-14 år	27	34
Sum-Sim äldre	Träna och tävla. Möjliggöra för elitsatsning i simning. Social gemenskap. Utvecklingsstadium 5.	14-16 år	21	26
JDM/DM	För dem som inte väljer elitspåret. Träna lite mindre och ev. tävla. Social gemenskap. Utvecklingsstadium 8.	> 14 år	16	20
Träningsgrupp Masters	Träna och ev. tävla. Social gemenskap.	>25	Ca 30	

Tävlingsverksamhet (elit)	Mål/syfte	Ålder	Aktiva Dec -20	Mål Dec -25
JSM	Träna och tävla. Grupp för elitsatsande simmare. Utvecklingsstadium 6. Krav: Ambition och förmåga att kvalificera sig för mästerskaps.	16-19 år	9	12
SM	Träna och tävla. Grupp för elitsatsande simmare. Utvecklingsstadium 7. Krav: Ambition och förmåga att kvalificera sig för mästerskap.	20 år -	9	12
Para tävlingsgrupp	Träna och tävla. Social gemenskap. Möjliggöra för en elitsatsning.	N/A	2	10

Prioriterade områden 2021 - 2025

- **Simidrott (tre delområden: utbildning/kurs, tävling samt träning/motion/hälsa)**
- **Klubbkänsla**
- **Varumärket KbSS**
- **Hållbar och kvalitativ organisation**
- **Arrangemang**

Simidrott – utbildning/kursverksamhet

Önskvärt läge 2025:

KbSS tillhandahåller babysim , minisim , vuxensimskola , parababysim, simskola, parasimskola och teknikträning samt utbildning i simhopp för alla barn och ungdomar samt teknikträning i simning för vuxna. Alla ansvariga ledare är utbildade via SSF-simlinjen.

Långsiktiga mål:

- Det ekonomiska bidraget från simskolan ska öka med 20% från 2021 till 2025
- Antalet aktiva i verksamheten ska öka med 15% från 2021 till 2025
- Utveckla och bibehålla hög kvalitet på simlärare

Strategiska aktiviteter:

- Utbildningsplan för alla ansvariga ledare
- Skapa aktiviteter för att behålla positionen som den mest attraktiva simskolan/kursverksamheten i Kungsbacka kommun
- Skapa en naturlig övergång till teknikskolan efter att simkunnighet uppnåtts
- Planering för nya verksamheter
- Implementering av nya metoder i simundervisningen för ständig utveckling, t ex privatundervisning, Nelms metod , Gilla vatten etc

Uppföljning:

- Finansiellt resultat samt antal aktiva följes i verksamhetsplaner

Simidrott – tävlingsverksamhet

Önskvärt läge 2025:

Tävlingsverksamheten i KbSS ska kännetecknas av gemenskap och glädje i träning och tävling. Träningen bedrivs på ett kvalitativt och inkluderande sätt med utbildade tränare. KbSS är en stor och etablerad klubb i Västsverige som är attraktiv och har ett gott rykte. Tävlingsverksamheten ska vara väl balanserad med avseende på ålders- och könsfördelning.

Långsiktiga mål:

- Vara etablerad som en av de 20 bästa klubbarna i Sverige
- Vara etablerad som den bästa simklubben i Halland
- Vara representerad i samtliga lagkapper på mästerskap, SM, JSM och Sum-Sim
- Ökat antal tävlande i varje åldersgrupp med 25% under perioden
- Tävlingsparasimmare är integrerade i ordinarie tävlingsverksamhet och klubbgemenskap

Strategiska aktiviteter:

- Skapa samhörighet genom sammanhållna träningsgrupper
- Skapa klubbkänsla genom gemensamma aktiviteter mellan grupperna
- Tydlig gruppstruktur med målgrupp, krav och förväntningar definierade och kopplade till Simlinjen
- Skapa möjligheter för individuella utmaningar för de individer som behöver det
- Kontinuerlig fortbildning av tränare
- Plan för att "fånga upp" simmare i de nedre åldersklasserna så att det blir bra balans i åldersstrukturen
- Professionellt nätverk för att stötta de aktiva simmarna : massage , sjukgymnastik , mental coach e

Uppföljning: Antal tävlande följs upp i verksamhetsplan

- Simförbundets statistik används i verksamhetsplan

Simidrott – träning och motion/hälsa

Önskvärt läge 2025:

- KbSS har en verksamhet som är inkluderande och där både bredd och elitverksamheten skall främja livslångt intresse för simsporten och vara hälsofrämjande. Föreningen erbjuder en helhet avseende motion, träning och tävling för alla åldrar. Verksamheten är lättillgänglig och ger alla möjlighet att delta oavsett bakgrund, förmåga och förutsättningar.

Långsiktiga mål:

- Bibehålla en väldefinierad och bred tränings- och motionsverksamhet för alla åldrar
- Upprätthålla en god kvalitet i de tränings- och motionsgrupper som klubben erbjuder
- Deltagare i träning- och motionsgrupper är motiverade till att hjälpa till ideellt

Strategiska aktiviteter:

- Behålla sociala strukturer upp till 16 år i alla simgrupper, oberoende av ambitionsnivå. Först därefter delas verksamheten upp i elitsatsning, träning- och motionsgrupper.
- Planera tävlingar, läger och träning där individer i samma ålder med olika ambitioner kan mötas.
- Skapa information och marknadsföring för att locka deltagare

Uppföljning:

- Mäta antalet individer i respektive grupp
- Mäta antal ”avhopp” i olika åldersgrupper
- Nöjd medlemsundersökning

Klubbkänsla

Önskvärt läge 2025:

KbSS ska kännetecknas av glädje, omtanke och respekt i träning och tävling. Klubbkänslan finns mellan simmare, tränare och föräldrar samt mellan simmare i olika åldrar. Vi har en verksamhet som attraherar och behåller medlemmar i vått och torrt.

Långsiktiga mål:

- Öka deltagandet i den årliga kick-offen i alla åldersgrupper
- Etablera en vänorts-simklubb för tränings- och gemenskapsutbyte
- Etablera årlig gemensam träningshelg för simmarna för inspiration och gemenskap
- Etablerad fadderverksamhet mellan ung och erfaren simmare
- Klubbmedlemmar stöttar sina kompisar i tävling och träning

Strategiska aktiviteter:

- Klubblokal eller annan gemensamhetsanläggning för samvaro mellan simmare
- Attraktivt årsmöte där alla är närvarande och bidrar till information och inspiration
- Organiserad klubbgemenskap på tävlingar (gemensam bussresa, hejarklack, etc.)
- Bygga upp en fadderverksamhet

Uppföljning:

- Mät antal närvarande på årsmötet
- Mät antal faddrar

Varumärket KbSS

Önskvärt läge 2025:

KbSS anses vara en professionell förening av såväl Kungsbackabor och företag som verkar i regionen som i simvärlden och övriga idrottssverige. Vår förening förknippas med ledorden glädje, omtanke, respekt och kvalitet.

Långsiktiga mål:

- Knyta minst 4 stora (+50 000 kr) sponsorkontrakt och minst 10 mindre (10 000 kr) kontrakt med lokala företag till klubben
- Synas mer i publika sammanhang
- Det finns en stark klubbkänsla som genomsyrar alla verksamheter och skapar ambassadörer för klubben

Strategiska aktiviteter:

- Stärka och utveckla varumärket och klubbkänslan med profilkläder som har koppling till våra klubbfärger
- Etablera kontakt med lokal press samt skicka pressreleaser eller dylikt.
- Utveckla KbSS grafiska profil, hemsida och reklamplatser i simhallen
- Skapa en kommitté för att driva marknadsföring av klubben
- Skapa attraktiva samarbetsavtal gentemot sponsorer

Uppföljning:

- Mät antal sponsorkontrakt
- Antal artiklar om KbSS i lokalpress

Hållbar och kvalitativ organisation

Önskvärt läge 2025:

KbSS är den självklara föreningen att engagera sig i och delta i. Föreningen ska tydligt präglas av våra kärnvärden och är en öppen, effektiv och professionell förening. Ledarskapet i föreningen är tydligt och ansvarsområdena är väldefinierade.

Långsiktiga mål:

- Föreningen har en budget i balans över den strategiska cykeln
- Föreningen ska erbjuda kvalitativa ledare och tränare som möter upp de behov som finns i alla verksamheter
- Det finns ett stort ideellt engagemang från medlemmar som bidrar till att utveckla föreningen på alla plan. Minst en vuxen per simmarfamilj är utbildad funktionär eller tar annat ansvar (t.ex. café) vid föreningens aktiviteter.
- Den interna och externa kommunikationen är tydlig och effektiv
- En styrelseorganisation, operativa kommittéer och verksamhetsplaner som speglar den strategiska planen

Strategiska aktiviteter:

- Kontinuerlig uppföljning av budget och utfall av andra mätbara målbildindikatorer
- Rekrytera, behålla och utveckla kvalitativa ledare
- Engagera och behålla ideella krafter
- Definiera ansvarsområden för styrelse, anställda samt övriga nyckelpositioner
- Skapa samarbetsforum för att möjliggöra bättre samarbete inom verksamheten

Uppföljning:

- Ekonomiskt resultat på styrelsemötet samt årsmöte
- Genomförda medarbetar- och lönesamtal för fast anställd personal

Arrangemang

Önskvärt läge 2025:

KbSS är fortsatt en etablerad, välkänd och kvalitativ arrangör av lokala och regionala tävlingar. Vi söker fortsatt nya utmaningar och har under den strategiska perioden tagit sikte på att arrangera ett nationellt mästerskap.

Långsiktiga mål:

- Etablera Kungsbacka Spring Meet som en av de främsta tävlingarna för hela södra Sverige och etablera denna tävling som en prioriterad paratävling
- Etablera Pingvinracet som en populär tävling för knattesimmare i Västsverige
- Vara etablerad som arrangör av ett VSSF-arrangemang varje år
- Arrangera minst ett nationellt mästerskap
- Utveckla Luciaden till ett publikt arrangemang

Strategiska aktiviteter:

- Bra och professionellt samarbete med Medley, kommunen och andra aktörer
- Stärka och utveckla föräldraengagemanget och funktionärerna
- Upprätthålla god kvalitet på tävlingsutrustningen

Uppföljning:

- Mäta antal starter i våra egna tävlingar
- Mäta antal delaktiga föräldrar i arbetsutskott

Organisation 2021 – 2025

- **Simsektion**

- Träningsgrupper
- Tävlingsgrupper
- Simlinjen/Utbildning

- **Utbildningssektion**

- Simskola,
- SISU
- Vuxencrawl
- Simhopp
- Simmärken
- Simlinjen/Utbildning

- **Trivselsektionen**

- Hälsocertifiering
- Kickoff
- Vänort
- Luciaden

- **Marknadssektionen**

- PR/Media
- Sponsring
- Shoppen
- Hemsida, LED skärm

- **Hållbar och kvalitativ organisation (AU)**

- Uppföljning av strategiska planen

- **Tävlingssektionen**

- Interna tävlingar
- Inbjudningstävlingar
- Funktionär

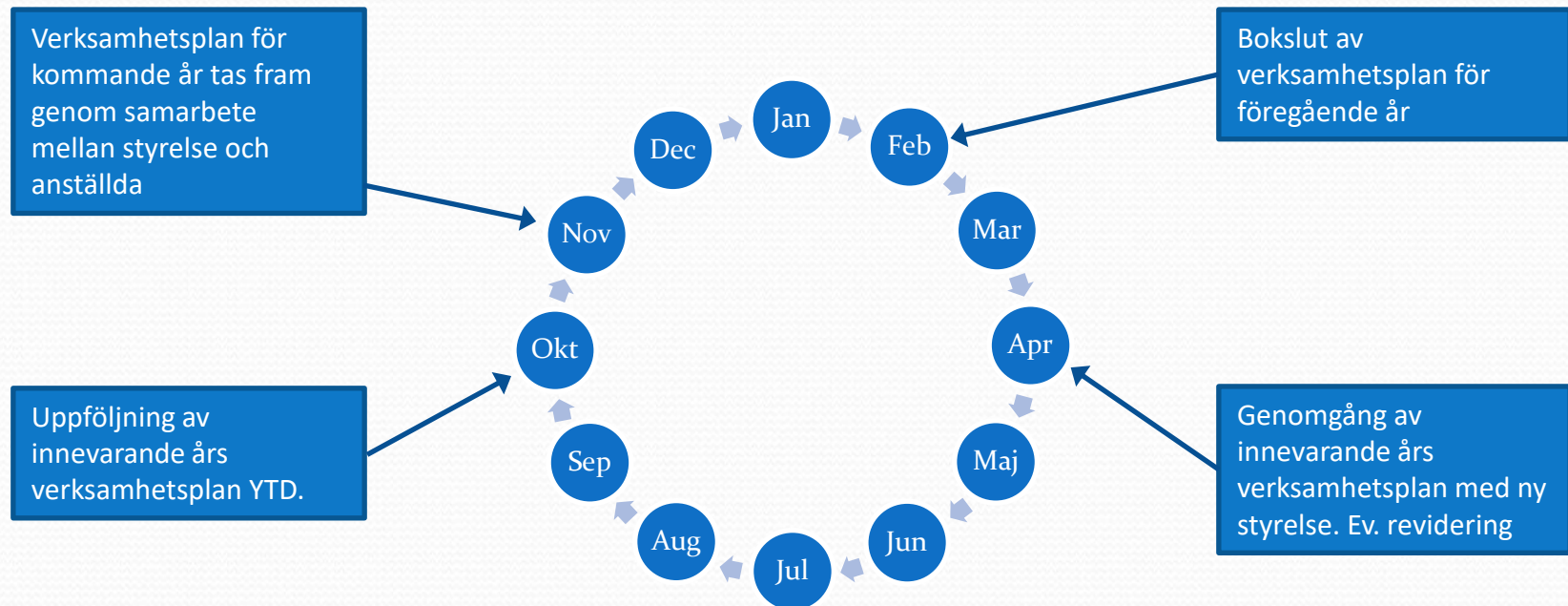
- **Supportsektion**

- Föräldragruppen
- Försäljningar

Hur styr vi mot målen

2020	2021	2022	2023	2024	2025
Strategiplan 2021-2025		Bokslut v-plan 2021	Bokslut v-plan 2022	Bokslut v-plan 2023	Bokslut v-plan 2024
	Uppföljning ytd V-plan 2021	Uppföljning ytd V-plan 2022	Uppföljning ytd V-plan 2023	Uppföljning ytd V-plan 2024	Uppföljning ytd V-plan 2025
V-plan 2021	V-plan 2022	V-plan 2023	V-plan 2024	V-plan 2025	
			Rev. S-plan		Uppföljning S- plan och ta fram ny S-plan

Årshjul för strategiarbetet



Summering

KbSS är den stora och självklara föreningen att engagera sig i när man är intresserad av simning i någon form.

Vi har en stabil tränings- och tävlingsgrupp i varje årskull med friska och motiverade ungdomar.

Organisation och verksamheten präglas av glädje , omtanke , kvalitet och respekt.

I allt vi gör följer vi klubbens policys och etiska regler.